

Hotel Ambassador – Zlatá Husa, Wenceslas Square 5–7, Prague 1

# VIII International Energy Regulatory Forum

21–22 March 2012

## VIII. Mezinárodní energetické regulační fórum

21.–22. března 2012

Under the auspices of // Odbornou záštitu převzali:

**Petr Nečas, Prime Minister, Government of the Czech Republic**

**Alena Vitásková, Chair, Energy Regulatory Office of the Czech Republic**

**Ministry of Industry and Trade of the Czech Republic**

The official languages of the forum are Czech and English. // Oficiálními jazyky fóra jsou čeština a angličtina.



**Arthur D Little**

GUARANTEE OF THE PROFESSIONAL PROGRAM AND ORGANIZER  
GARANT ODBORNÉHO PROGRAMU A ORGANIZÁTOR

## Arthur D Little

Arthur D. Little, the world's first management consultancy was founded by Arthur Dehon Little, a professor at the Massachusetts Institute of Technology, in 1886 in Cambridge, Massachusetts.

As a global service provider we employ 1000 staff members in over 20 countries. The Global Energy and Utility Practice, seated in London, works for the leading energy companies worldwide. We specialize in strategy and operations management, serving major corporations and organizations worldwide.

We are recognized as leaders in linking strategy, innovation and technology to solve our clients' most complex business issues, delivering sustainable solutions. We focus on strategy, regulation, performance improvement for energy assets, risk management, increasing the value of customer portfolios and new business models.

The Prague office, opened in 1991, coordinates Arthur D. Little's activities in the CEE/SE region.

Arthur D. Little, první poradenská společnost na světě, byla založena v roce 1886 profesorem Arthurem Dehonem Littlem v americkém státě Massachusetts.

V současné době společnost disponuje globální sítí o více než 1000 konzultantech a působí ve více než 20 zemích po celém světě. Globální praxe pro Energetiku a Utility se sídlem v Londýně pracuje pro největší světové energetické hráče. Jsme přední poradenskou společností specializující se na oblast strategie, regulace, zvyšování výnosnosti energetických aktiv, řízení rizik, zvyšování hodnoty zákaznického portfolia a nových business modelů. Spojujeme strategie, inovace a technologie tak, abychom dokázali porozumět businessu klienta v celé jeho šíři a přinést tak výsledky s trvalou hodnotou.

Pobočka Arthur D. Little v Praze byla založena v roce 1991 a koordinuje aktivity Arthur D. Little ve střední a jihovýchodní Evropě.



## Day 1

Wednesday 21 March 2012

Partner of the workshop // Partner workshopu **e-on**

### Workshop: "New Regulatory Trends and Strategies" // "Nové trendy a strategie v oblasti regulace"

Key topics of the workshop // Klíčová témata workshopu

- Regulatory strategy – Overview of current regulatory mechanisms in Europe // Regulační strategie – přehled současných regulačních mechanismů v Evropě
- Approach to stimulating the efficiency of regulated subjects // Přístup ke stimulaci efektivnosti regulovaných subjektů
- New RPI-X@20 model for regulation // Nový model regulace RPI-X@20
- Quality management and reliability of supplies in the regulatory formula // Řízení kvality a spolehlivosti dodávek v regulačním vzorci

#### PROGRAM

- 14.00–14.10 **Introduction // Úvodní slovo**  
**Dean Brabec**, Managing Director CEE, Arthur D. Little
- 14.10–14.30 **New trends in regulation and revision of RPI-X@20, investment stimulation // Nové trendy v regulaci a revize RPI-X@20, stimulační k investicím**  
**Martin Crouch**, Partner, European Wholesale, OFGEM UK
- 14.30–16.00 **Approach to stimulating the efficiency of regulated subjects // Přístup ke stimulaci efektivnosti regulovaných subjektů**  
**Moderator: Dean Brabec**, Managing Director CEE, Arthur D. Little  
**Rafael Gómez-Elvira González**, Director for European Affairs, Spanish National Energy Commission (CNE)  
**Dietmar Preinstorfer**, Head of International Relations Department, Energie-Control Austria  
**Annegret Groebel**, Head of Department for International Relations, BNetzA – Federal Network Agency for Electricity, Gas, Telecommunications, Posts and Railway, Germany
- 16.00–16.30 **Coffee break // Přestávka na kávu**
- 16.30–18.00 **Quality management and reliability in the regulatory formula // Řízení kvality a spolehlivosti v regulačním vzorci**  
**Moderator: Dean Brabec**, Managing Director CEE, Arthur D. Little  
**Martin Crouch**, Partner, European Wholesale, OFGEM UK  
**Luca Lo Schiavo**, Member of the Executive Office, former Deputy Director for Service Quality Regulation (Electricity), Italian Regulatory Authority for Electricity and Gas (AEEG)  
**Alexandra Mozsolics**, Department of Consumer Protection, Hungarian Energy Office (HEO)
- 18.00–19.00 **Regulated entities' response to the latest regulatory trends // Reakce regulovaných subjektů na nejnovější trendy v oblasti regulace**  
**Moderator: Dean Brabec**, Managing Director CEE, Arthur D. Little  
**Richard Vidlička**, General Director, Chairman of the Board of Directors, ČEZ Distribuce, a. s.  
**Josef Havel**, Chairman of the Board of Directors, E.ON Distribuce, a. s.  
**Miloslav Zaur**, Executive Officer, RWE GasNet, s.r.o.  
**Miroslav Vrba**, Member of the Board of Directors, ČEPS, a. s.  
**Thomas Kleefuss**, CEO, Managing Director, NET4GAS, s.r.o.  
**Bohumil Kratochvíl**, General Director, SPP – distribúcia, a. s.
- 19.30–23.00 **Regulatory roundtable and social event // Regulační diskuse a společenský večer**

## Day 2

Thursday 22 March 2012

### VIII International Energy Regulatory Forum

Key topics of the forum // Klíčová témata fóra

- EU energy policy and security // Energetická politika EU a bezpečnost
- New regulatory trends and strategies in Europe // Nové trendy a strategie regulace v Evropě
- Consolidation of the energy markets and new acquisition opportunities in Central and Eastern Europe // Konsolidace energetických trhů a nové akviziční příležitosti ve střední a východní Evropě
- Russian investments into European energy // Vstup ruského kapitálu do evropské energetiky
- Renewable resources vs. classic energy – nuclear, coal // Obnovitelné zdroje versus klasická energetika – jádro, uhlí
- Energy price and consumption trends // Vývoj cen a spotřeby energií
- National energy policy // Státní energetická koncepce
- The future of the heat supply industry // Budoucnost teplárenství
- Long-term investment policy in network industries // Dlouhodobá investiční politika v síťových odvětvích

## PROGRAM

- 9.05–9.15 **Introduction // Úvodní slovo**  
**Alena Vitásková**, Chair, Energy Regulatory Office of the Czech Republic
- 9.15–9.45 **Key pillars of European energy policy and basic principles of approaches to market regulation // Klíčové pilíře energetické politiky Evropy a základní principy přístupu k regulaci trhu**  
**Philip Lowe**, Director-General for Energy, European Commission
- 9.45–10.15 **Strategies and new trends in European regulation // Strategie a nové trendy v evropské regulaci**  
**Marek Woszczyk**, President of the Energy Regulatory Office of Poland (ERO), Vice President of CEER Board of Directors
- 10.15–10.45 **Gazprom's strategy for Central and Eastern Europe // Strategie Gazprom pro střední a východní Evropu**  
**Gazprom representative** – contacted
- 10.45–11.15 **RWE East – Group policy for Central and Eastern Europe // RWE East – strategie skupiny pro střední a východní Evropu**  
**Martin Herrmann**, Chairman of the Board of Directors, CEO, RWE Transgas, a.s.
- 11.15–11.45 **Coffee break // Přestávka na kávu**
- 11.45–12.15 **Strategy of the Energy Regulatory Office // Strategie Energetického regulačního úřadu**  
**Alena Vitásková**, Chair, Energy Regulatory Office of the Czech Republic
- 12.15–12.45 **Strategy of the Energy Regulatory Office // Strategie Energetického regulačního úřadu**  
**Jozef Holjenčík**, Chairman of the Regulatory Council, Regulatory Office for Network Industries (RONI), Slovakia
- 12.45–13.15 **ČEZ Group strategy, investment policy priorities // Strategie skupiny ČEZ, priority investiční politiky**  
**Daniel Beneš**, Chairman of the Board of Directors, CEO, ČEZ, a. s.
- 13.15–14.30 **Lunch // Oběd**
- 14.30–15.00 **E.ON Group strategies on the CEE markets // Strategie skupiny E.ON na trzích ve střední a východní Evropě**  
**Robert Hienz**, Senior Vice President Regional Coordination, E.ON AG
- 15.00–15.30 **The development strategy of Energetický a průmyslový holding (EPH) in Central and Eastern Europe // Rozvojová strategie Energetického a průmyslového holdingu ve střední a východní Evropě**  
**Daniel Křetínský**, Chairman of the Board of Directors, CEO, Energetický a průmyslový holding, a.s.
- 15.30–16.00 **The development strategy of EnBW in Central and Eastern Europe // Rozvojová strategie EnBW ve střední a východní Evropě**  
**Alexander Sloboda**, Senior Representative of the Czech Republic for EnBW, Vice Chairman of the Board, Pražská energetika, a.s.
- 16.00–16.30 **Coffee break // Přestávka na kávu**
- 16.30–17.30 **Moderated discussion: Czech State Energy Policy // Moderovaná diskuse: Státní energetická koncepce ČR**  
**Moderator: Dean Brabec**, Managing Director CEE, Arthur D. Little  
**Mirek Topolánek**, Chairman of the Executive Board, Association of District Heating of the Czech Republic, former Prime Minister of the Czech Republic  
**František Pazdera**, Deputy Minister, Section of Energy and Industry, Ministry of Industry and Trade of the Czech Republic  
**Ivo Hlaváč**, Deputy Minister, Director of the Directorate of Technical Protection of the Environment, Ministry of the Environment of the Czech Republic  
**Luboš Pavlas**, CEO, Vice Chairman of the Board of Directors, Czech Coal a.s.  
**Pavel Cyraní**, Chief Strategy Officer, Member of the Board of Directors, ČEZ, a. s.  
**Martin Herrmann**, Chairman of the Board of Directors, CEO, RWE Transgas, a.s.  
**Pavel Šolc**, Director of the Corporate Services Section, ČEPS, a.s.  
**Jaroslav Pantůček**, Chairman of the Board of Directors, Managing Director, MERO ČR, a.s.
- 17.30–18.30 **Prognosis of energy consumption and price trends in Europe // Prognóza spotřeby a vývoje cen energií v Evropě**  
**Moderator: Michal Mejstřík**, Director and Chairman of the Board of Directors, EEIP, a.s., Member of National Economic Council of Czech Government (NERV)  
> **Prognosis of future energy consumption vs. improvements in energy performance in Eastern Europe // Prognóza dalšího vývoje spotřeby energií vs. snižování energetické náročnosti v regionu východní Evropy**  
> **Forecasted energy prices in 2012–2015 // Očekávaný vývoj cen energií v letech 2012–2015**  
> **Changes in customer behaviour during the energy market liberalisation process // Změny v chování zákazníků během procesu liberalizace energetických trhů**  
> **Tools for the mitigation of risks stemming from changes in energy consumption and prices // Nástroje pro ošetření rizik plynoucí ze změn spotřeby a cen energií**  
**Michal Škalka**, Director of Trading, ČEZ, a. s.  
**Pavel Elis**, Chairman of the Board of Directors, CEO, Pražská energetika, a.s.  
**Tomáš Varcop**, Member of the Board of Directors, CCO, RWE Transgas, a.s.  
**Tomáš Hüner**, Chairman of the Supervisory Board, OTE, a.s.  
**Václav Lerch**, Gas supply portfolio, Logistics and Storage Director, VEMEX s.r.o.  
**Luděk Popel**, Commodity Manager, Plzeňský Prazdroj, a. s.  
**Karel Šimeček**, Production Director, PRECHEZA a.s.  
**Michal Nebeský**, Deputy General Director for Economics, Member of the Board of Directors, České dráhy, a.s.
- 18.30 **Conclusion // Závěr konference**

GUARANTEE  
OF THE PROFESSIONAL  
PROGRAM  
AND ORGANIZER  
GARANT ODBORNÉHO  
PROGRAMU  
A ORGANIZÁTOR

**Arthur D Little**



PARTNER  
PARTNER



PARTNER  
OF THE WORKSHOP  
PARTNER WORKSHOPU



MEDIA PARTNERS  
MEDIÁLNÍ PARTNEŘI



PRODUCTION  
PRODUKCE

